

**Итоговый отчёт
о результатах анализа состояния и перспектив развития
системы образования Знаменского муниципального
округа за 2024 год**

Вводная часть

Знаменский район основан в марте 1941 году, расположен в центральной части Тамбовской области и граничит со следующими районами: Тамбовским, Рассказовским, Сампурским, Токаревским, Мордовским и Петровским.

В октябре 2023 года Знаменский район переименован в Знаменский муниципальный округ.

Площадь Знаменского муниципального округа составляет 1102,40 кв. км. Численность постоянного населения – 14,6 тыс. человек. Плотность населения – 13,2 человек на 1 кв. км.

В состав муниципалитета входит 8 территориальных отделов (ранее – сельсоветы). На территории муниципалитета расположено 38 населенных пунктов.

Административный центр муниципального округа – р.п. Знаменка. Численность постоянного населения составляет 4,9 тыс. человек. Расстояние от р.п. Знаменка до г. Тамбова – 52 км.

По территории муниципалитета проходят железнодорожная линия Москва-Камышин, федеральная автотрасса Москва-Каспий и Тамбов-Воронеж и газопровод высокого давления Тамбов-Уварово, протяженностью в границах района 23 км.

На территории Знаменского муниципального округа располагается одна железнодорожная станция – Кариан-Строганово – грузовая второго класса.

Численность населения и структура трудовых ресурсов

Демографическая ситуация в Знаменском муниципальном округе аналогична областной и общероссийской тенденции и характеризуется убылью населения.

В 2024 году родилось 117 человек, умерло 211.

Доля населения трудоспособного возраста составляет 51,1 % (7520 человек) от общей численности населения муниципального округа. Доля пенсионеров от общей численности составляет 33,4% (4912 человек).

Анализ состояния и перспектив развития системы образования

Отдел образования администрации Знаменского муниципального округа является органом, исполняющим полномочия в сфере образования.

Расположен по адресу: 393400, Тамбовская область, р.п. Знаменка, улица Красная площадь, дом 2;

с использованием средств телефонной связи: телефон (47552) 25-074;

электронного информирования: адрес электронной почты:

ot.obraz@r52.tambov.gov.ru;

график (режим) работы:

понедельник - пятница: с 8.00 до 13.00, с 14.00 до 17.00; в день, предшествующий праздничному, продолжительность рабочего дня сокращается на один час;

выходные дни: суббота, воскресенье, нерабочие праздничные дни. Начальником отдела является Пьянов Пётр Владимирович.

Система образования муниципального округа в 2024 году представлена следующей структурой: 1 дошкольное образовательное учреждение с четырьмя филиалами, 1 базовая школа с сетью филиалов и дошкольных отделений, 1 учреждение дополнительного образования.

Количество детей, проживающих на территории Знаменского муниципального округа в возрасте от 0 до 18 лет на 01.01.2024 году составило 2715 человек, из них детей дошкольного возраста — 1141, школьного возраста — 1461 человек, прочих (студенты, работающие и др. до 18 лет) — 113 человека.

Дошкольное образование

Муниципальная система дошкольного образования в Знаменском муниципальном округе остаётся стабильной, деятельность которой по-прежнему направлена на создание условий для максимально полного удовлетворения потребностей граждан в качественном дошкольном образовании.

Доля детей в возрасте от 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в 2024 году, составил 58,5 %, что на 0,7% ниже уровня 2022 года 59,2 % (791 чел.). Тенденция к снижению численности детей в дошкольных образовательных организациях Знаменского муниципального округа, связана со снижением рождаемости, а также миграционными процессами из сельской местности в городскую.

Сеть образовательных учреждений, реализующих основную общеобразовательную программу дошкольного образования, представлена следующим образом 1 детский сад муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Знаменский детский сад «Ромашка» с 3-мя филиалами: филиал «Ласточка», филиал «Звёздочка», филиал «Солнышко». С начала нового учебного года будет приостановлена образовательная деятельность в филиале «Черемушки», в связи с отрицательной динамикой детей дошкольного возраста.

Также услуги по дошкольному образованию оказывают 8 дошкольных отделений функционирующих на базе МБОУ «Знаменская СОШ», где организована работа 9 дошкольных групп полного дня, 1 группа предшкольной подготовки (5 детей) на базе МБОУ «Знаменская СОШ» Новознаменского филиала. В 2024 году всеми формами дошкольного образования было охвачено 407 человек.

С 1 сентября 2024 года дошкольные образовательные организации перешли на новую федеральную образовательную программу дошкольного образования (ФОП ДО), утвержденную приказом Минпросвещения РФ от 25.11.2022 №1028. Основой для разработки ФОП ДО стали федеральные государственные образовательные стандарты.

Целью федеральной образовательной программы дошкольного образования является разностороннее развитие в период дошкольного детства с учетом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей.

С целью реализации программ дополнительного образования, а также привлечения дополнительных источников финансирования в образовательные организации, организована работа по предоставлению платных услуг, а именно услуги по следующим направлениям:

- Занятия с логопедом;
- Подготовка к школе;
- Математика в детском саду.

Обучающие программы включают в себя не только минимальную подготовку детей к школе, но и развивают их творческие способности, обучают полезным навыкам. Также на системной основе ведется работа по инклюзивному образованию дошкольников. На базе МБДОУ «Знаменский детский сад «Ромашка» и его филиалов, созданы все условия для организации коррекционной работы, для оказания помощи детям дошкольного возраста, имеющим нарушения речи, в дошкольных образовательных организациях работают логопункты.

Педагогический состав дошкольных образовательных учреждений представлен 51 педагогом, среди них воспитатели, старшие воспитатели, музыкальные руководители, инструкторы по физической культуре, учителя-логопеды, педагоги-психологи. К сожалению, всего 3-м педагогам присвоена первая квалификационная категория, что составляет 6% от общего числа. Это говорит о недостаточной работе руководителя учреждения в данном направлении. Это остается проблемным вопросом, в новом учебном году необходимо вести активную работу, чтобы повысить процент аттестованных педагогов.

В 2024 году как воспитатели, так и воспитанники детских садов принимали активное участие в муниципальных и областных конкурсах, различных фестивалях, становясь призёрами и лауреатами, за что отмечены множественными сертификатами и грамотами разного уровня. Хочу обратить внимание педагогов детских садов и дошкольных групп, что детский сад для детей должен быть домом радости. Педагогическое общение с ребенком должно быть направлено на адаптацию и его социализацию в обществе. Необходимо усилить духовно – нравственное воспитание. Не забывать о взаимодействии и сотрудничестве с родителями

Вся деятельность системы дошкольного образования муниципалитета направлена на обеспечение каждому воспитаннику того уровня развития, который позволил бы ему быть успешным при обучении в начальной школе и на последующих ступенях обучения.

Общее образование

Программы начального, основного, среднего общего образования реализуются в МБОУ «Знаменская средняя общеобразовательная школа» и 10 филиалах. 1 филиал реализует программы начального общего образования, 8— программы основного общего образования, базовая школа и Первомайский филиал реализуют программы среднего общего образования.

Охват общим образованием составил 1262 ребенка, 107 классов-комплектов. Средняя наполняемость в классах - 12 человек.

Наряду с общеобразовательными программам базовой школой и филиалами для 111 обучающихся с ограниченными возможностями здоровья были реализованы адаптированные образовательные программы для детей с нарушениями речи, нарушениями зрения, задержкой психического развития.

Предпрофильная подготовка учащихся проводилась в базовой школе и филиалах, реализующих образовательные программы основного общего образования (16 элективных курсов). Программами профильного образования охвачены 100% обучающихся 10-11 классов. В рамках допрофессионального обучения реализуются программы психолого-педагогического (базовая школа) и кадетского (Первомайский филиал) образования.

На «4» и «5» 2024-2024 учебный год закончили 498 обучающихся; качество знаний составило 43,1 %.

Обученность по итогам года составила 98,9%.

В 2024 году обучение по образовательным программам среднего общего образования завершили 39 человек.

В целом обученность по результатам ЕГЭ — 2024 составила 94,1 %, что на 5 % выше показателей прошлого года.

Обучение по образовательным программам основного общего образования завершили 134 человека.

Обученность по результатам государственной итоговой аттестации составила 92,5 %.

Аттестат об основном общем образовании не получили 4 выпускников.

Аттестат об основном общем образовании с отличием получили 8 выпускников.

Кадровое обеспечение общего образования

Анализ кадрового обеспечения системы образования района показал: средний возраст педагогов (учителей-52, воспитателей-55), руководителей- 49. Всего 243 педагога, среди которых 205- школ, 29- дошкольных учреждений, 9- дополнительного образования, из них имеют высшее педагогическое образование-170; 66- среднее специальное.

В образовательных организациях высшую квалификационную категорию имеют 2 педагога, первую категорию- 30; 191 прошли аттестационную процедуру с целью установления соответствия занимаемой должности. 2 педагога имеют почётное звание «Заслуженный учитель РФ», 1 – награждён Орденом «Знак Почёта»; 12 – нагрудный знак «Почётный работник общего образования», 14 – награждены грамотой Министерства образования, 11- имеют значок «Отличник образования».

В этом году в образовательные организации округа прибыли 9 молодых педагогов - учитель истории и обществознания, начальных классов, физической культуры, педагог дополнительного образования, инструктор по физической культуре, воспитатели.

Из года в год наблюдается устойчивый рост возрастной группы работников со стажем свыше 20 лет (146 педагогов). Пенсионеров в образовательных организациях района по возрасту- 60 человек. Сокращение педагогических кадров в прошедшем учебном году произошло за счет увольнения по

собственному желанию в связи с достижением пенсионного возраста. Открыты вакансии- учитель физики, истории, начальных классов, иностранного языка, воспитатель.

Количество студентов- «целевиков», обучающихся на педагогические специальности: 2019 год – 8 человек, 2020 год – 2 человека, 2021, 2022, 2023 годы – по 1 человеку соответственно.

В целях привлечения и закрепления молодых специалистов в муниципальных образовательных организациях округа молодым специалистам предусмотрена единовременная выплата в размере 6 тысяч рублей из средств местного бюджета и с 1 сентября выплата ежемесячных стипендий- мер социальной поддержки будет 1тысяча рублей. Кроме того, постановлением Правительства Тамбовской области от 18.07.2023 года № 581 «О внесении изменений в государственную программу Тамбовской области «Развитие образования Тамбовской области» утверждены Правила предоставления и расходования субсидий из бюджета Тамбовской области бюджетам муниципальных образований Тамбовской области на обеспечение мер стимулирования граждан, обучающихся по программам среднего профессионального или высшего образования и заключивших договор о целевом обучении.

Средства субсидий предусмотрены на предоставление ежемесячной выплаты гражданам, обучающимся по программам среднего профессионального или высшего образования в соответствии с договором о целевом обучении, предусматривающим обязательное трудоустройство в муниципальную образовательную организацию.

Ежемесячная выплата осуществляется в следующих размерах:

1150 рублей - гражданам, обучающимся по программам среднего профессионального или высшего образования в соответствии с договором о целевом обучении на 1 и 2 курсах обучения;

3500 рублей - гражданам, обучающимся по программам среднего профессионального или высшего образования в соответствии с договором о целевом обучении на 3, 4, 5 курсах обучения и в магистратуре.

Дополнительное образование

Для анализа муниципальной системы дополнительного образования используются данные Программного навигатора персонифицированного финансирования дополнительного образования детей Тамбовской области (далее – Программный навигатор), а также данные мониторингов, предоставленные образовательными организациями, реализующими дополнительные общеобразовательные программы.

По данным Программного навигатора доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам в муниципалитете, в общей численности детей этого возраста, составляет 92,3%, 1221 человек с учетом обучающихся в организациях культуры.

Целевые показатели охвата детей дополнительным образованием составляет 63,4% от числа детей от 5 до 18 лет, проживающих в муниципалитете.

Все дополнительные общеобразовательные программы, составляющие программное поле муниципалитета, разрабатываются с учётом современных тенденций развития науки, техники, культуры. Всего в 2023-2024 учебном году образовательными организациями реализовывались 64 программ различной направленности (художественной направленности – 20, физкультурно-спортивной – 19, социально-гуманитарной – 13, технической – 5, естественнонаучной направленности – 4, туристско-краеведческой направленности – 3).

Анализ данных доступности показал, что самыми востребованными являлись объединения, реализующие программы художественной направленности – 32,3%, физкультурно-спортивной – 30,8%, социально-гуманитарной – 19,1%, технической – 7,4%. Незначительное число детей и подростков посещали объединения естественнонаучной направленности – 5,8%, туристско-краеведческой направленности – 4,4%.

Положительная динамика охвата дополнительным образованием детей с ограниченными возможностями здоровья сохраняется 64% детей с ОВЗ охвачено дополнительным образованием (73 чел.). При этом важно отметить, что целевой показатель охвата дополнительным образованием детей с ОВЗ, зафиксированный в Концепции развития дополнительного образования до 2030 года, должен быть не менее 63 человек от всех детей с ОВЗ муниципалитета.

С 01.09.2023 г. на территории округа началась реализация проекта по предоставлению обучающимся социальных сертификатов дополнительного образования. На базе МБОУДО «Знаменская ДЮСШ» 20 человек занимались по дополнительной общеразвивающей программе «Лыжи в детском саду» по социальным сертификатам. В предстоящем учебном году предоставление услуг детям по социальным сертификатам будет продолжена.

Также будет продолжена работа по реализации мероприятий федерального проекта по профессиональной ориентации учащихся 6–11-ых классов общеобразовательных организаций «Билет в будущее». Доля обучающихся по образовательным программам основного и среднего общего образования, охваченных мероприятиями, направленными на раннюю профессиональную ориентацию в 2024 году составила 40%.

В целях обеспечения равных возможностей для реализации индивидуальных профессиональных траекторий обучающихся в 2024-2025 уч. году проводились Всероссийские открытые уроки «Проектория». Открытые уроки проводятся в режиме онлайн и направлены на знакомство обучающихся 8-11 классов с передовыми индустриями и перспективными профессиями, достижениями отечественной науки и экономики. В 2024 году в рамках «Проектории» и Уроков цифры проведено более 20 уроков. Плановый показатель - доля обучающихся, участников открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию, от общего числа обучающихся 8-11 классов, составляет 100 %.

Совместная деятельность педагогов и школьников по направлению «профориентация» включает в себя:

- циклы профориентационных часов общения, направленных на подготовку школьника к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего – 91%/641;

- профориентационные игры: деловые игры, квесты, расширяющие знания школьников о типах профессий, о способах выбора профессий, о достоинствах и недостатках той или иной интересной школьниками профессиональной деятельности – 54%/641;

- экскурсии на предприятия, дающие школьникам начальные представления о существующих профессиях и условиях работы людей, представляющих эти профессии (профориентационные мероприятия сельскохозяйственной направленности, проведенных органами местного самоуправления и представителями предприятий-работодателей со школьниками (в том числе дистанционно – Неделя без турникетов) – 72%/1172 обучающихся;

- посещение Дней открытых дверей в средних специальных учебных заведениях и вузах – 4%/159;

- совместное с педагогами изучение интернет ресурсов, посвященных выбору профессий, прохождение профориентационного онлайн-тестирования;

- освоение школьниками основ профессии в рамках курсов внеурочной деятельности, либо курсов дополнительного образования;

- индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей по вопросам склонностей, способностей, дарований и иных индивидуальных особенностей детей, которые могут иметь значение в процессе выбора ими профессии.

С 2015 года и по настоящее время на территории округа ведется районный Банк «Одаренные дети» (более 300 чел.). В 2017 году на базе Первомайского филиал МБОУ «Знаменская СОШ» стал функционировать Ресурсный центр по работе с одаренными детьми. Работа центра оценивается как положительная. Поддержка работы данного центра муниципалитетом и в частности отделом образования, будет налажена.

В рамках реализации Стратегии развития воспитания в Знаменском районе по реализации в 2021 – 2025 годах, утвержденной Приказом отдела образования, 9 образовательных организаций округа реализуют модели общественно-активной школы. Во всех образовательных организациях созданы органы ученического самоуправления. Управляющий совет действует на базе МБОУ «Знаменская СОШ», во всех филиалах родительские комитеты (12), советы филиалов (9), совет детской организации (МБОУ «Знаменская СОШ»).

Результативность воспитательной деятельности в общеобразовательных организациях округа можно проследить через участие обучающихся в предметных олимпиадах различного уровня – 760 чел.(58,5%), в творческих конкурсах различного уровня – 531/39%, в спортивных соревнованиях различного уровня – 805/59%, организацию экскурсий: внутриобластные 23 экскурсии (506 чел.), за пределами области 6 экскурсий (148 чел.), вовлечение учащихся в проектную деятельность – 326/24% (с постепенным увеличением количества обучающихся, занятых в проектной деятельности до 50%).

В целях развития системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи Знаменского муниципального округа, создание условий, обеспечивающих реализацию их потенциальных возможностей разработан и утвержден Комплекс мер по развитию системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи Знаменского района на 2021 – 2024 годы (приказ отдела образования № 25 от 03.06.2021 г.).

В рамках реализации проекта «Развитие кружкового движения национальной технологической инициативы (КД НТИ) в образовательных организациях Тамбовской области» на территории округа доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных данным направлением составляет 3,5% (43 человека). Данное движение направленного на создание сети технологических кружков на базе образовательных организаций (для подготовки нового поколения технологических лидеров, инженеров и ученых).

Школьные спортивные клубы в образовательных организациях округа функционируют на базе МБОУ «Знаменская СОШ», Первомайского филиала, Кариан-Строгановского филиала, Александровского филиала, Измайловского филиала, Покрово-Марфинского филиала, Воронцовского филиала с охватом 510 чел.

В округе налажено межведомственное взаимодействие образовательных учреждений с отделом культуры и архивного дела, отделом молодежной политики и физической культуры администрации округа, военным комиссариатом Тамбовской области, районными Советами ветеранов войны, труда, Вооруженных Сил и правоохранительных органов.

Для повышения интереса обучающихся к мероприятиям военно-патриотической направленности, к поисковой деятельности, работе военно-патриотических клубов образовательными организациями используются ресурсы военно-общественных организаций, воинских частей (на территории округа в п. Первомайский расположена в/ч 14272, реализуются совместные мероприятия, участие в экскурсиях, военно-спортивные соревнования), ДОСААФ.

В полной мере образовательными организациями Знаменского округа используются ресурсы учреждений культуры (Музейно-выставочного центра, картинной галереи, краеведческого музея, библиотечной системы).

Кроме того, образовательные организации округа активизировали сотрудничество с тремя музеями, находящимися на территории округа (р.п. Знаменка, с.Александровка, с. Воронцовка).

Образовательные организации, реализующие программы дополнительного образования, традиционно участвуют в широком спектре муниципальных, региональных и всероссийских мероприятий в различных сферах ДОД: художественной, научно-технической, естественнонаучной, спортивной.

Таким образом, сфера дополнительного образования в Знаменском муниципальном округе эффективно функционирует и планомерно развивается в соответствии с современными тенденциями в данной области.

Все основные задачи дополнительного образования муниципальной

системой дополнительного образования учитываются, как приоритетные, работа по их реализации ведется. В перспективе – наращивание количества реализуемых дополнительных общеобразовательных программ для детей категории ТЖС, в том числе для детей с ОВЗ. Планируется проектирование дополнительных программ, или модулей программ с дистанционным форматом реализации.

Острым остается кадровый вопрос – дефицит специалистов в некоторых сферах дополнительного образования, например, технической или туристско-краеведческой. Однако, и эта проблема имеет пути решения: областными организациями предлагается широкий спектр программ профессиональной переподготовки, муниципалитетом проводится работа по организации муниципальных этапов конкурсов педагогического мастерства, что также является действенным инструментом повышения профессиональных компетенций педагогов дополнительного образования.

Физическая культура и спорт.

Продолжается работа по развитию физической культуры и спорта района.

Здоровому образу жизни соответствует участие подростков и молодежи района в физкультурно-оздоровительной деятельности.

В 2024 году проведено около 90 спортивно-массовых мероприятий районного и областного уровня с различными возрастными группами населения по таким видам спорта как: футболу, баскетболу, н./теннису, легкой атлетике, шахматам, шашкам, лыжам, волейболу, мини-футболу, хоккею с шайбой. Проведена районная Спартакиада среди общеобразовательных учреждений, а также другие массовые спортивные мероприятия.

Традиционно в районе проводился районный велопробег, посвященный празднованию Дня Победы.

Спортсмены Знаменского района принимали участие во многих областных спортивно-массовых соревнованиях среди муниципальных районов области.

В зимний период времени на территории района ежегодно заливаются ледовые площадки на хоккейных коробках (в р.п. Знаменка и в п. Первомайское (в/ч 14272), также заливалась ледовая площадка в с. Измайловка. На хоккейных площадках имеется освещение, а на некоторых из них и музыкальное сопровождение. Здесь катаются не только местные жители, но и приезжие с прилегающих территорий других районов и поселений.

Опека и попечительство

Обеспечение благополучного и защищенного детства является одним из основных приоритетов социальной политики Знаменского муниципального округа.

Ключевую роль в обеспечении прав и законных интересов несовершеннолетних граждан, а также профилактике социального сиротства играет орган опеки и попечительства отдела образования.

Основной задачей работы органа опеки и попечительства по-прежнему остается – реализация права ребенка жить и воспитываться в семье.

В настоящее время в Знаменском муниципальном округе на воспитании в замещающих семьях находится 29 детей, оставшихся без попечения родителей. Из них 9 - дети-сироты. В 3 приемных семьях воспитываются 6 детей.

С начала 2024 года устроено под опеку 3 ребенка, оставшихся без попечения родителей.

Важным направлением в деятельности органа опеки и попечительства является взаимодействие всех служб системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних при обмене данными о случаях нарушения прав детей, воспитывающихся в замещающих семьях.

Такое взаимодействие налажено отделом образования, выполняющим функции органа опеки и попечительства и охраны прав детства, в первую очередь с муниципальной комиссией по делам несовершеннолетних и защите их прав, с инспектором ПДН МОМВД России «Знаменский» (участие в оперативно-профилактических мероприятиях, Днях профилактики), администрацией и социальным педагогом Знаменской средней общеобразовательной школы, руководством дошкольных учреждений, начальниками и специалистами территориальных отделов.

Положительным итогом совместной работы всех служб системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних является тот факт, что в настоящее время ни одна замещающая семья нашего района не состоит на учете, как находящаяся в социально опасном положении.

В течение 2023 – 2024 учебного года оказано содействие в предоставлении медицинской, психологической, педагогической, юридической, социальной помощи 25 семьям.

3. Выводы и заключения

В 2024 году отделом образования администрации Знаменского муниципального округа, образовательными организациями решались задачи:

1. Обеспечить реализацию приоритетных направлений, решение стратегических задач по развитию системы образования в 2025 году и на среднесрочную перспективу.
2. Принять меры по дальнейшему обеспечению эффективной реализации национального проекта «Образование», обеспечить контроль за целевым и эффективным использованием бюджетных средств, выделяемых на его реализацию.
3. Продолжить работу по повышению функциональной грамотности обучающихся.
4. Продолжить работу по внедрению муниципальных механизмов управления качеством образования.
5. Продолжить работу по созданию безбарьерной среды в образовательных организациях для беспрепятственного доступа детей-инвалидов.
6. Продолжить участие во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».

7. Обеспечить выполнение Указа Президента РФ от 07.05.2012 № 599 по обеспечению 100 % доступности дошкольного образования для детей от 3 до 7 лет.

8. Продолжить внедрение моделей дошкольного образования, обеспечивающих доступность дошкольного образования для всех нуждающихся и полный охват дошкольным образованием детей дошкольного возраста.

9. Обеспечить дальнейшую реализацию программ дополнительного образования детей на базе МБОУ «Знаменская СОШ» и его филиалов.

10. Обеспечить соблюдение законодательства при исполнении полномочий в сфере образования.

11. Обеспечить реализацию национального проекта «Образование».

Объективную оценку работы и всей системы образования, и каждого педагога можно получить, только обеспечив обратную связь с учащимися и их родителями.

Самая важная для нас оценка - удовлетворенность населения качеством предоставляемых услуг, качеством образования.

Начальник отдела образования



И.Л.Михайлова